



fachwirt-praesentation.de
Die beste Vorbereitung auf die mündliche Prüfung

Ausgangssituation:

Als neue(r) Mitarbeiter eines mittelständischen Unternehmens haben Sie die Position des/r Betriebsstellenmeisters/in. Sie leiten ein Team von rund 15 Mitarbeitern.

In Ihrem Unternehmen zeichnen sich aufgrund drastischer Marktschwankungen einige Veränderungen in der betrieblichen Organisation ab. Auch von Kündigungen und Stellenabbau ist immer mehr die Rede. Ihr Vorgesetzter informiert Sie darüber, dass Sie in Ihrem Team die Bereitschaft die Bereitschaft zur Veränderung positiv stärken sollen.

Ihre Aufgaben:

- a) Welche möglichen Veränderungen kommen im betrieblichen Alltag vor? Beschreiben Sie 3
- b) Gemeinsam mit den anderen Abteilungsleitern sollen Sie Maßnahmen erarbeiten, um die Veränderungsbereitschaft bei Ihren Teammitgliedern zu verstärken. Beschreiben Sie 4 mögliche Maßnahmen und unterscheiden Sie die Begriffe „harte“ und „weiche“ Faktoren.
- c) Einige Mitarbeiter, die schon sehr lange im Unternehmen sind, kündigen im Vorfeld an, bei Ihren Maßnahmen auf gar keinen Fall mitzuwirken. Diese versuchen auch, das gesamte Team negativ zu beeinflussen. Wie können Sie nun vorgehen?